Ente Público: **JUNTA ESTATAL DE CAMINOS DE BAJA CALIFORNIA SUR**

Cuenta Pública 2025

Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**202,619,237**	**162,953,331**
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	8,937
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos	0	0
Participaciones y Aportaciones	101,809,961	107,742,803
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	92,981,009	55,201,591
Otros Orígenes de Operación	7,828,267	0
Aplicación	**93,616,887**	**91,007,915**
Servicios Personales	79,556,032	70,813,528
Materiales y Suministros	9,328,512	6,040,992
Servicios Generales	4,732,343	4,190,341
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	9,963,053
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**109,002,350**	**71,945,416**

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**0**	**0**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proc	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	**106,824,502**	**77,566,103**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proc	82,689,429	77,371,406
Bienes Muebles	24,135,073	194,698
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**-106,824,502**	**-77,566,103**
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**0**	**0**
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	**0**	**614,571**
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	614,571
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**0**	**-614,571**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al	**2,177,847**	**-6,235,259**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	**6,290,861**	**12,526,119**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	**8,468,708**	**6,290,861**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Ing. Jorge Alberto Cota Pérez
Director General

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
JUNTA ESTATAL DE CAMINOS
LA PAZ, B.C.S.

Ing. Carlos Hernán Cortez Barrera
Subdirector Administrativo